

Le Gestionnaire

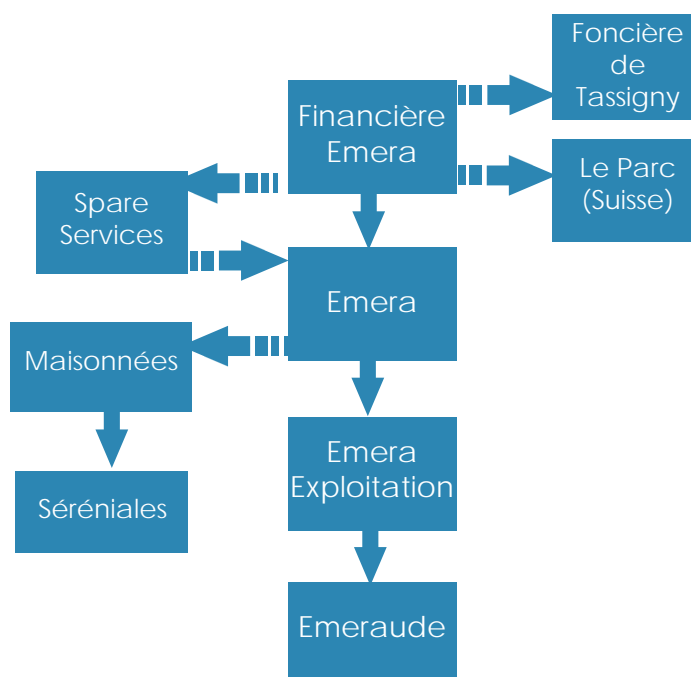
Historique

Créé en **1987** sous l'égide familiale de Claude Cheton, le groupe Emera a développé au cours des **20** dernières années un savoir-faire spécifique en matière d'accompagnement des personnes âgées.

Témoignage de confiance dans les perspectives de développement du groupe, VD Capital et la Banque De Vizille ont pris une participation dans Emera Exploitation début **2006**.

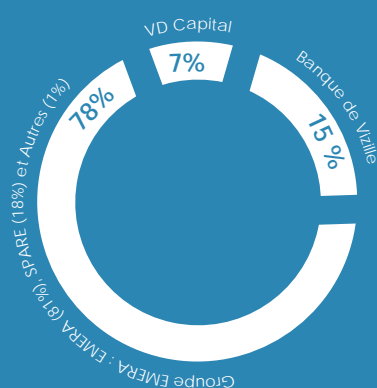
Organigramme Juridique

A fin 2007



Actionnariat

- **VD CAPITAL**
Fond d'investissement Suisse
- **BANQUE DEVIZILLE**
Structure de capital investissement du CIC



Positionnement et métiers

Aujourd'hui leader français des résidences seniors haut de gamme, Emera se démarque par un concept fort associant prise en charge médicalisée et prestations hôtelières.

Le groupe assoit son positionnement grâce à des atouts clés :

- Une image de marque synonyme de qualité
- Une capacité démontrée à obtenir des autorisations
- Une équipe pluridisciplinaire et hautement qualifiée

Porté par sa croissance, le groupe s'est réorganisé en 2006 : les activités d'exploitation des maisons de retraite sont désormais logées chez Emera Exploitation (sous forme d'établissement ou, pour les ouvertures récentes, de filiales) tandis que Groupe Emera porte les activités immobilières du groupe.

Financière Emera joue le rôle de holding animatrice.

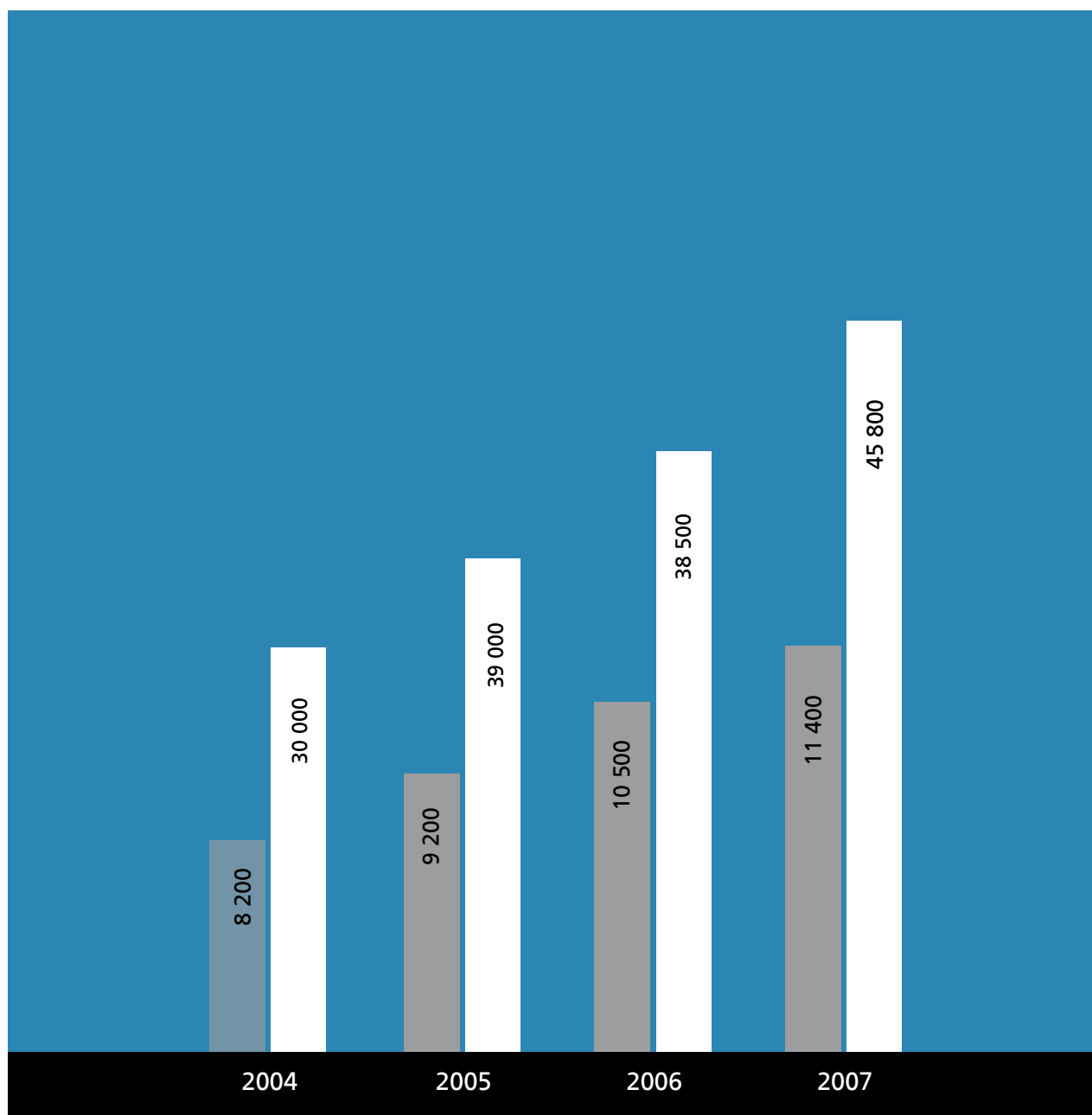
Elle est en charge de la direction du groupe et conduit le développement stratégique.


Stratégie et développement pour les années futures


Le groupe poursuit aujourd'hui son essor principalement axé sur son développement interne, tout en n'excluant pas des acquisitions au cas par cas.

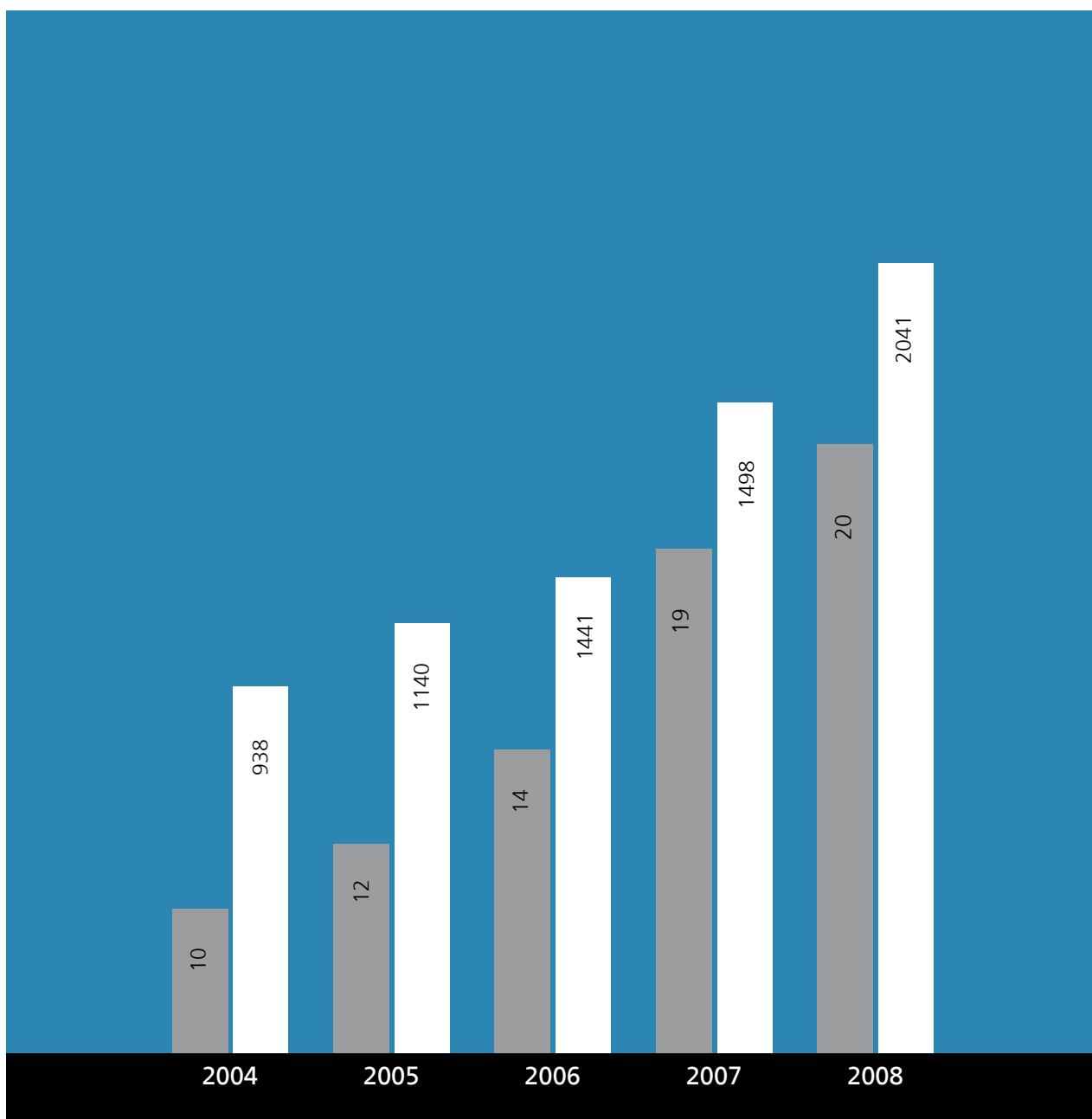
Le succès de cette approche devrait permettre sous 5 ans un doublement du chiffre d'affaires d'exploitation.







 Evolution du RBE en K€

 Evolution du chiffre d'affaires en K€



 Evolution du nombre d'établissements

 Evolution du nombre de lits

Les résidences

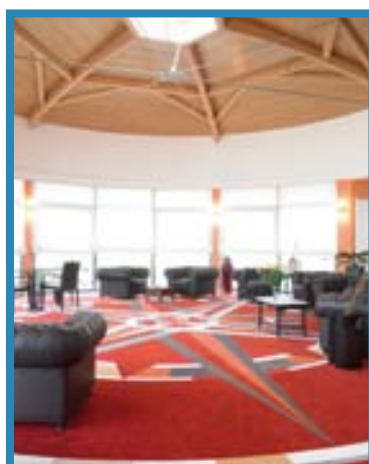
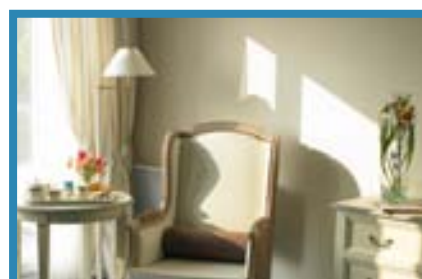
21 résidences
en exploitation
en 2008



- Résidences ouvertes : Emera Maisonnées Emeraude
- Résidence en construction : Emera Maisonnées Emeraude
- Résidence en projet : Emera Maisonnées Emeraude



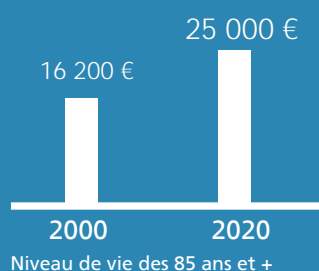
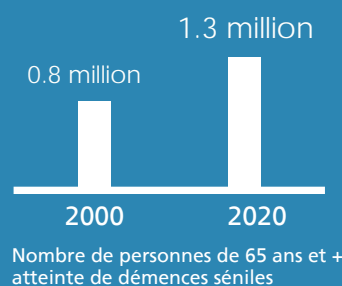
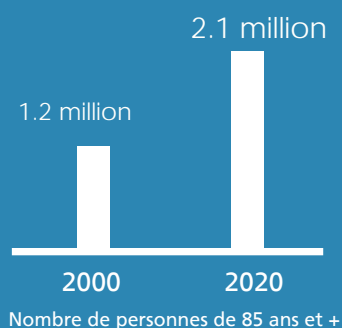
Notre passion, Votre bien-être



Le secteur



Les plus de 85 ans représentaient 2% de la population totale en 2000 et devraient en représenter 8% en 2050.



Le vieillissement des populations est un phénomène démographique observé dans la plupart des sociétés développées se traduisant par l'accroissement de la proportion des personnes âgées au sein de la population totale.

Il est la conséquence directe de la baisse de la fécondité, de la baisse de la mortalité et de l'allongement de la durée de la vie.

Cette inversion de la pyramide des âges, conjuguée avec les bouleversements sociologiques de notre époque, en particulier l'éclatement du noyau familial et ses retombées, ont conduit à l'augmentation des besoins en structures de prise en charge.

Aujourd'hui, avec **89** lits en Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes pour **1000** personnes âgées de 75 ans et +, la France accuse un déficit sévère entre l'offre actuellement disponible et une demande exponentielle.

D'ici l'année **2025**, le nombre de personnes âgées dépendantes va croître de près de **25%**, il faudra alors près de **500 000** places disponibles pour accueillir des patients nécessitant un encadrement et des soins adaptés.



Des structures dédiées à la dépendance doivent donc se développer pour équilibrer la situation : l'analyse de ces perspectives fait ressortir un besoin croissant de places en Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes chiffré par le gouvernement à environ **10 000** places pour les prochaines décennies.

Face à ces besoins incompressibles d'hébergement et de prise en charge, la collectivité sollicite de plus en plus le secteur privé pour assurer le financement de nouveaux établissements répondant à cette demande croissante et prévisible.

D'autre part, ce marché sensible est très encadré par les pouvoirs publics, avec pour objectif l'homogénéisation de la qualité et de l'éthique. Ainsi, chaque établissement doit répondre à des normes précises et évolutives définies notamment par la convention tripartite.

Pour toutes ces raisons, le secteur des Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes est des plus lisibles et attire de plus en plus les investisseurs institutionnels ou particuliers, rassurés par la stabilité évidente de ce secteur.